

**PAÍS DESTACADO
FEATURED COUNTRY**

MÉXICO
MEXICO



Trabajando juntos por una región digital, competitiva e integrada



PERFIL DEL PAÍS / COUNTRY PROFILE

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS (EUM) / UNITED STATES OF MEXICO (USM)



Capital / Capital: Ciudad de México / *Mexico City*

Idioma Oficial / Official Language: Español y cuenta con más de 66 lenguas indígenas / *Spanish and has more than 66 indigenous languages.*

Población / Population: 126,014,024 habitantes / *inhabitants*

Superficie Territorial / Land Area: 1,964,375 km²

Moneda / Currency: Peso Mexicano / *Mexican peso*

División Política / Political Division:

32 Entidades federativas, 31 Estados libres y soberanos y una Capital (Ciudad de México) en donde residen los tres Poderes Federales / *32 Federal entities, 31 free and sovereign States and a Capital (Mexico City) where the three Federal Powers reside.*

PIB / GDP 1,285,518 millones (USD) / *millions (USD)*

PIB PER CAPITA / GDP PER CAPITA 9,976 (USD)

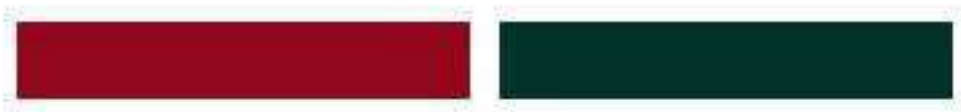
Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).
National Customs Agency of Mexico (ANAM).



HORACIO DUARTE OLIVARES
TITULAR DE ADUANAS

LOGO

AGENCIA NACIONAL DE ADUANAS DE MÉXICO (ANAM)



ADUA

AGENCIA NACIONAL DE

ADUANAS DEL PAÍS



50 Aduanas, distribuidas de la siguiente forma:



| **21 fronterizas** (19 al Norte y 2 al Sur)



| **17 marítimas** (8 al O. Pacífico y 9 al Golfo)



| **12 interiores** (principalmente aeroportuarias)

LOGO

NATIONAL CUSTOMS AGENCY OF MEXICO (ANAM)



ANAS

ADUANAS DE MÉXICO

COUNTRY CUSTOMS



50 Customs, distributed as follows:



21 border (19 to the Norte and 2 to the Sur)



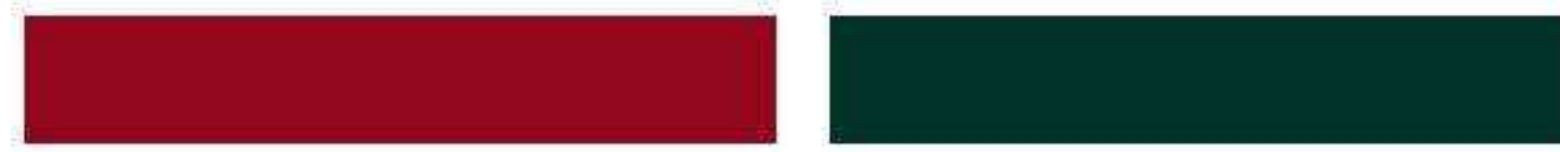
17 maritime (8 to the O. Pacific and 9 to the Gulf)



12 interiors (mainly airports)



MAPA DE ADUANAS



- Aduanas Frontera Norte
- Aduanas Marítimas
- Aduanas Aéreas o Internas
- Aduanas Frontera Sur



/ CUSTOMS MAP

Aduanas de México Mexican Customs



- North Border Customs
- Maritime Customs
- Air or Internal Customs
- South Border Customs





HISTORIA DE LA ADUANA

Antecedentes de las Aduanas en México

Las aduanas en México constituyen una de las instituciones con funciones más remotas en la historia de nuestro país. Su desarrollo se encuentra estrechamente vinculado con el quehacer económico de la sociedad a través de los siglos, en especial las necesidades de recaudación, de estímulo a las actividades económicas y de control del flujo de las mercancías que entran y salen del territorio nacional.

En 1530, se establece en Veracruz la primera aduana del continente americano, y en 1562 se instaura la de Acapulco. Al quedar formalmente declarada la independencia nacional, las aduanas continúan con la operación y expanden su cobertura.

Con la caída del Imperio de Maximiliano en 1867 y la consolidación del Régimen Republicano el país inicia un proceso paulatino de modernización de su comercio exterior. A partir del arancel de 1872, que simplifica los trámites de las aduanas, y del arancel de 1880, que introduce la figura del agente aduanal, se agiliza de manera importante el sistema administrativo hasta entonces vigente.

En 1887 y 1892, se expiden dos nuevos aranceles. Ambos documentos buscan estandarizar formatos de despacho y abordan temas novedosos en ese momento, como el tránsito y la reimportación y reexportación de mercancías extranjeras y nacionales. También se crean y reglamentan las aduanas de despacho, tanto en puertos como en la Ciudad de México (única aduana interior del país).

Estos importantes avances son el reflejo del impulso en las comunicaciones, del crecimiento económico y del consiguiente incremento del comercio exterior, particularmente de las exportaciones, durante el gobierno de Porfirio Díaz.

El 19 de febrero de 1900, la Secretaría de Hacienda expide la Ley que establece la Dirección General de Aduanas para concentrar en una oficina la dirección e inspección de las aduanas de la república.

Durante la Revolución Mexicana disminuye la renta de las aduanas. Más tarde, durante el periodo posrevolucionario, se intenta simplificar los procedimientos de despacho de mercancías mediante la unificación de diferentes impuestos en una sola tarifa.

En 1951, se publica el Código Aduanero, vigente hasta 1982, el cual constituye un instrumento de apoyo a la política de industrialización basada en la sustitución de importaciones. Este código se caracteriza por contener en un solo instrumento jurídico una reglamentación aduanera integral.

En la década de 1980, México empieza a reformar la estructura de su política integradora en diferentes ejes. En ese momento, el sistema que opera es proteccionista en sus fronteras y es atendido por una estrategia aduanera estancada en procesos manuales en todas sus operaciones recaudatorias.



CUSTOMS HISTORY

Background of Customs in Mexico

Customs in Mexico is one of the most remotely functioning institutions in the history of our country. Its development is closely linked to the economic work of society through the centuries, especially the needs of collection, stimulation of economic activities and control of the flow of goods entering and leaving the national territory.

In 1530, the first customs office of the American continent was established in Veracruz, and in 1562 the one in Acapulco was established. By formally declaring national independence, customs continue with the operation and expand their coverage.

With the fall of the Empire of Maximilian in 1867 and the consolidation of the Republican Regime, the country began a gradual process of modernization of its foreign trade. From the tariff of 1872, which simplifies customs procedures, and the tariff of 1880, which introduces the figure of the customs agent, the administrative system until then in force is significantly streamlined.

In 1887 and 1892, two new tariffs were issued. Both documents seek to standardize clearance formats and address novel matters at that time, such as transit and the reimportation and re-export of foreign and domestic goods. Clearance customs are also created and regulated, both in ports and in Mexico City (the only internal customs office in the country).

These important advances are the reflection of the boost in communications, economic growth and the consequent increase in foreign trade, particularly exports, during the government of Porfirio Díaz.

On February 19, 1900, the Ministry of Finance issued the Law establishing the General Directorate of Customs to concentrate in one office the direction and inspection of the customs of the Republic.

During the Mexican Revolution, customs revenue decreased. Later, during the post-revolutionary period, attempts were made to simplify the procedures for clearing goods by unifying different taxes into a single tariff.

In 1951, the Customs Code, in force until 1982, was published, which constituted an instrument to support industrialization policy based on import substitution. This code is characterized by containing in a single legal instrument a comprehensive customs regulation.

In the 1980s, Mexico began to reform the structure of its integrative policy in different axes. At that time, the system that operates is protectionist at its borders and is served by a customs strategy stuck in manual processes in all its collection operations.

De ahí nace la necesidad de modernizar y transformar los procesos de comercio, a través de la integración de un nuevo modelo operativo acorde a las demandas de comercio exterior, que permite ampliar la visión de desarrollo y apertura comercial con nuevas oportunidades de crecimiento hacia el futuro.

Con esa base, el 30 de diciembre de 1982, se publica una novedosa Ley Aduanera que adopta la terminología utilizada internacionalmente, simplifica la estructura de los recursos administrativos, remitiéndose a los previstos en el Código Fiscal de la Federación, y se rige por un nuevo principio de confianza en el contribuyente, a través de la autodeterminación del impuesto a pagar. De esta forma, promueve la industria maquiladora y las empresas Pitex (Programa de Importación Temporal para Producir Artículos de Exportación), además de recopilar las normas internacionales de valoración de mercancías.

En 1986, México se incorporó al Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT hoy OMC), lo cual marca el nuevo modelo económico mexicano basado en el fomento de las exportaciones. En 1989, se lleva a cabo una reforma profunda al Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con el objetivo de dirigir los recursos y servicios administrativos a las unidades especializadas que otorguen la atención necesaria a los usuarios. Ese mismo año, la Dirección General de Aduanas es adscrita a la Subsecretaría de Ingresos, para el cumplimiento de las funciones fiscales.

En complemento a la reforma al marco normativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el 25 de enero de 1993, se publica una nueva reforma al Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, lo que significa otro hecho notable para el sistema aduanero de México, ya que se establece la jurisdicción de las 45 aduanas en el país y se modifica el nombre de la Dirección General de Aduanas por el de Administración General de Aduanas.

En 1994, como momento cúspide del nuevo modelo económico, se firma el Tratado de Libre Comercio con América del Norte (TLCAN), uno de los más importante por el significativo número de operaciones y el intenso flujo comercial entre los tres países. Con la firma de este tratado se inicia la mayor apertura comercial de la historia de México.

En 1995, la Organización Mundial de Comercio (OMC) sustituye al Acuerdo General sobre Aranceles, Aduanas y Comercio (GATT) y las partes contratantes pasan a ser miembros de la organización, entre ellos México. Adicionalmente y en consecuencia de la negociación de los Tratados de Libre Comercio, en ese mismo año se publica una nueva versión de la Ley Aduanera, con la necesidad de llevar a cabo una reforma integral a la ley. Entre los nuevos lineamientos se integran mecanismos de valoración de mercancía, en el despacho aduanero de las mercancías inicia un proceso de cambio del sistema aleatorio de revisión (reconocimiento) por

un sistema automatizado y se refuerzan los controles de confianza para agentes aduanales, apoderados y sus representantes.

Evolución del Sistema Aduanero Mexicano

La encomienda y función principal de las Aduanas, que quedan adscritas al Servicio de Administración Tributaria (SAT) cuando este nace en 1997, es fiscalizar, vigilar y controlar la entrada y salida de mercancías, así como los medios en que son transportadas.

En los últimos 20 años (2000 a 2021), la evolución del Sistema Aduanero Mexicano es especialmente vertiginosa, ya que se tiene que adaptar muy rápido al creciente intercambio internacional de mercancías, producto de las políticas de apertura comercial que caracterizan a México en dicho período y al avance meteórico de la tecnología. Para atender el exponencial crecimiento del comercio exterior en México, su sistema aduanero tiene que adaptarse tanto en normatividad como en infraestructura, tecnología y capital humano.

En busca de impulsar la industria nacional, en el año 2000 se realizan las nuevas reformas que incluyen el diferimiento de aranceles en los regímenes de importación temporal para elaboración, transformación o reparación en programas de maquila o de exportación, de depósito fiscal y de elaboración, transformación o reparación en recinto fiscalizado. Aunado a ello, se establece la posibilidad jurídica de la transferencia de mercancías entre empresas maquiladoras.

En 2002, se crea la figura de la empresa certificada, con beneficios como la posibilidad de realizar cualquier tipo de mercancías por cualquier aduana, la agilidad en el despacho conforme a reglas, el despacho a domicilio, la inscripción y ampliación de padrones, entre otras medidas de simplificación y fortalecimiento de la seguridad jurídica previstas en la Ley Aduanera o en las Reglas Generales de Comercio Exterior.

A mediados de la década de 2000, se establece el proyecto de Aduana Modelo, con la finalidad de crear un prototipo de aduana en infraestructura, equipamiento, automatización de procesos, así como para definir una estructura organizacional e interacción con el entorno, todo esto con el objeto de un mejor servicio que se traduzca en mayor competitividad.

En 2008, luego de diversas recomendaciones de organismos internacionales como la ONU y la OMA, México publica el Decreto de Facilitación Aduanera y de Comercio Exterior, con el cual se eliminan barreras no arancelarias que representan altos costos y cargas innecesarias para las empresas, lo que da certidumbre y agilidad a los trámites de comercio exterior y fortalece el uso de tecnologías de la información y la comunicación.

Hence the need to modernize and transform trade processes, through the integration of a new operating model according to the demands of foreign trade, which allows expanding the vision of development and trade openness with new growth opportunities for the future.

On this basis, on December 30, 1982, a new Customs Law was published that adopted the terminology used internationally, simplified the structure of administrative resources, referring to those provided for in the Fiscal Code of the Federation, and was governed by a new principle of trust in the taxpayer, through the self-determination of the tax to be paid. In this way, it promotes the “maquiladora” industry and “Pitex” companies (Temporary Import Program to Produce Export Items), in addition to compiling international standards for the valuation of goods.

In 1986, Mexico joined the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT now WTO), which marks the new Mexican economic model based on export promotion. In 1989, a profound reform of the Internal Regulations of the Ministry of Finance and Public Credit was carried out, with the aim of directing administrative resources and services to specialized units that provide the necessary attention to users. That same year, the General Directorate of Customs is attached to the Deputy secretariat of Revenue, for the fulfillment of fiscal functions.

In addition to the reform of the regulatory framework of the Ministry of Finance and Public Credit, on January 25, 1993, a new reform of the Internal Regulations of the Ministry of Finance and Public Credit was published, which means another notable fact for the customs system of Mexico, since the jurisdiction of the 45 customs offices in the country is established and the name of the General Directorate of Customs is modified by that of the General Administration of Customs.

In 1994, as the pinnacle of the new economic model, the North American Free Trade Agreement (NAFTA) was signed, one of the most important due to the significant number of operations and the intense trade flow between the three countries. With the signing of this agreement, the greatest commercial opening in the history of Mexico begins.

In 1995, the World Trade Organization (WTO) replaced the General Agreement on Tariffs, Customs and Trade (GATT) and the contracting parties became members of the organization, including Mexico. Additionally, and as a result of the negotiation of the Free Trade Agreements, in that same year a new version of the Customs Law was published, with the need to carry out a comprehensive reform of the law. Among the new guidelines, mechanisms for the valuation of goods are integrated, in the customs clearance of goods, a process of change of the random system of review (recognition)

by an automated system begins and trust controls are reinforced for customs agents, attorneys and their representatives.

Evolution of the Mexican Customs System

The main task and function of Customs, which is attached to the Tax Administration Service (SAT in Spanish) when it was born in 1997, is to supervise, monitor and control the entry and exit of goods, as well as the means in which they are transported.

In the last 20 years (2000 to 2021), the evolution of the Mexican Customs System is especially dizzying, since it must adapt very quickly to the growing international exchange of goods, product of the policies of commercial openness that characterize Mexico in that period and the meteoric advance of technology. To meet the exponential growth of foreign trade in Mexico, its customs system must adapt both in terms of regulations and infrastructure, technology and human capital.

In order to boost the national industry, in 2000 the new reforms were carried out, which included the deferral of tariffs in the temporary import regimes for processing, transformation or repair in “maquila” or export programs, fiscal warehouse and processing, transformation or repair in an audited area. In addition, the legal possibility of the transfer of goods between maquiladora companies is established.

In 2002, the figure of the certified company was created, with benefits such as the possibility of making any type of merchandise through any customs, agility in the clearance according to rules, home clearance, registration and extension of registers, among other measures of simplification and strengthening of legal security provided for in the Customs Law or in the General Rules of Foreign Trade.

In the mid-2000s, the Model Customs project was established, with the purpose of creating a customs prototype in infrastructure, equipment, process automation, as well as to define an organizational structure and interaction with the environment, all this with the aim of a better service that translates into greater competitiveness.

In 2008, after many recommendations from international organizations such as the UN and the WCO, Mexico published the Customs and Foreign Trade Facilitation Decree, which eliminates non-tariff barriers that represent high costs and unnecessary burdens for companies, which gives certainty and agility to foreign trade procedures and strengthens the use of information and communication technologies.

Otro hito importante en la evolución del sistema aduanero, se da con el inicio de operaciones del Centro de Procesamiento Electrónico de Datos (CPED), inmueble que no solo cuenta con lo más avanzado en infraestructura y tecnologías de la información, también registra altos niveles de eficiencia, opera los 365 días del año las 24 horas del día. Se encarga de gestionar los riesgos asociados a la actividad aduanera; incluye de manera simultánea los relacionados a la tributación, seguridad nacional, salud pública, ingreso de personas y mercancías a territorio nacional.

A inicios de 2011, se publica el decreto que establece una de las herramientas que más ha abonado en la simplificación del comercio exterior: La Ventanilla Única de Comercio Exterior Mexicana, que inicia operaciones en 2012.

En 2013, se realiza una importante reforma integral a la Ley Aduanera que atiende a la motivación de adecuar el marco legal para prever los mecanismos que coadyuven a mejorar los procedimientos para simplificar y facilitar el comercio internacional. En ese mismo año, se crea el Modelo de Administración Tributaria para Comercio Exterior (MATCE) y de la mano, en 2016 se crea el Proyecto de Integración Tecnológica Aduanera (PITA), una iniciativa integral para automatizar, facilitar y agilizar los procesos de entrada y salida de mercancías en las aduanas.

En julio de 2016, México ratifica el Acuerdo sobre Facilitación del Comercio, mejor conocido como Acuerdo de Bali, que entra en vigor a inicios de 2017.

Actualidad

En 2021, mediante Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación del 14 de julio se crea la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) como un órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con autonomía técnica, operativa, administrativa y de gestión, con carácter de autoridad aduanera y fiscal respecto de los ingresos federales aduaneros, con atribuciones para emitir resoluciones en el ámbito de su competencia.

A partir del 1 de enero de 2022 entra en funciones mediante las facultades conferidas en el Reglamento Interior de la ANAM.



Another important milestone in the evolution of the customs system is the start of operations of the Electronic Data Processing Center (CPED), a building that not only has the most advanced infrastructure and information technologies, also registers high levels of efficiency, operates 365 days a year 24 hours a day. It is responsible for managing the risks associated with customs activity; simultaneously includes those related to taxation, national security, public health, entry of people and goods into national territory.

At the beginning of 2011, the decree was published that established one of the tools that has paid the most in the simplification of foreign trade: The Single Window of Mexican Foreign Trade, which began operations in 2012.

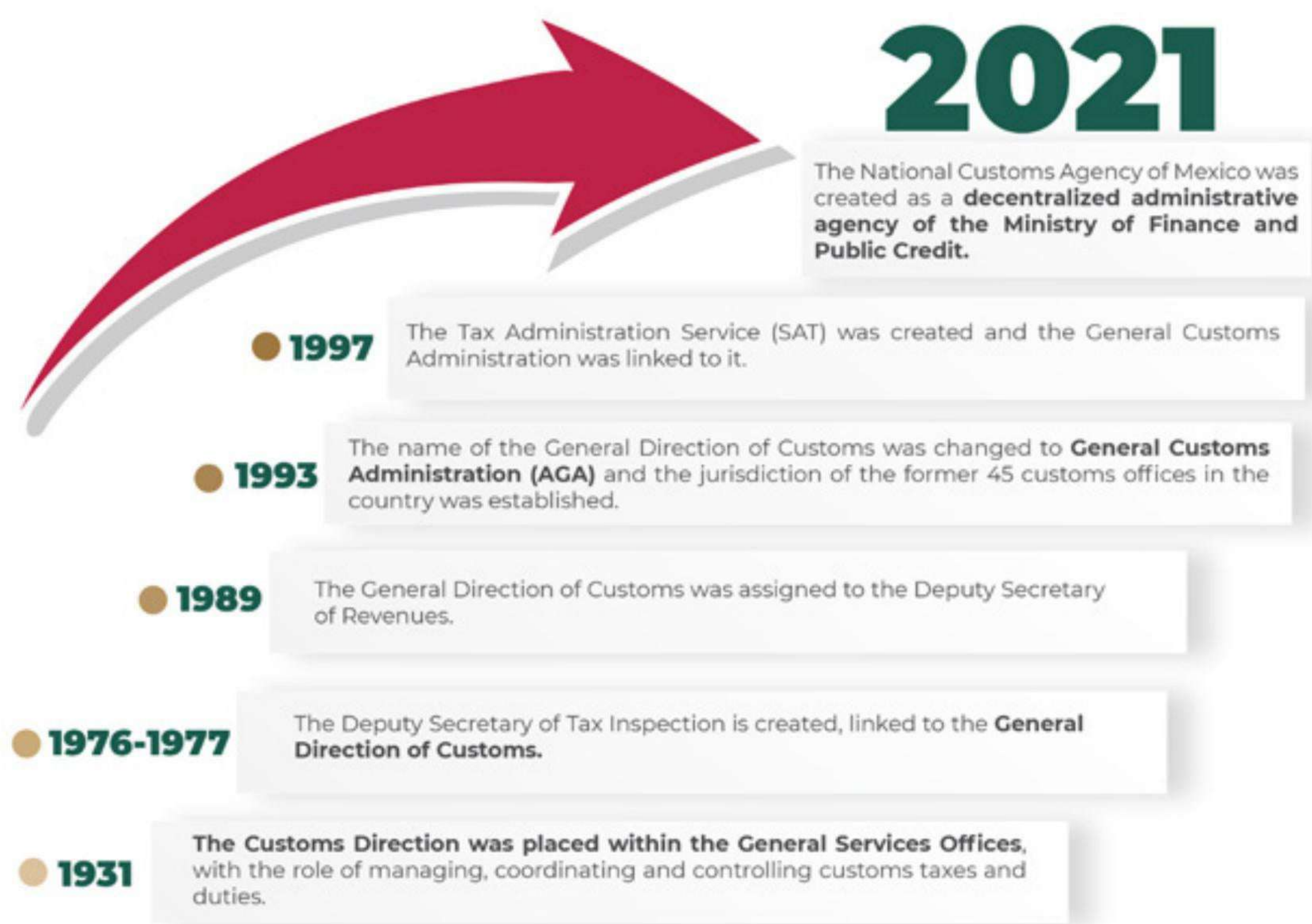
In 2013, an important comprehensive reform of the Customs Law was carried out, which addressed the motivation of adapting the legal framework to provide for mechanisms that help improve procedures to simplify and facilitate international trade. In that same year, the Tax Administration Model for Foreign Trade (MATCE in spanish) is created and hand in hand, in 2016 the Customs Technological Integration Project (PITA in spanish) is created, a comprehensive initiative to automate, facilitate and streamline the processes of entry and exit of goods in customs.

In July 2016, Mexico ratified the Trade Facilitation Agreement, better known as the Bali Agreement, which enters into force in early 2017.

Present

In 2021, by Decree published in the Official Gazette of the Federation of July 14, the National Customs Agency of Mexico (ANAM in spanish) is created as a decentralized administrative body of the Ministry of Finance and Public Credit, with technical, operational, administrative and management autonomy, as a customs and fiscal authority with respect to federal customs revenues, with powers to issue resolutions within the scope of its competence.

As of January 1st, 2022, it takes office through the powers conferred in the Internal Regulations of the ANAM.



CONOCE AL TITULAR DE ADUANAS

Maestro Horacio Duarte Olivares

Es Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), maestrante en Derecho Procesal Constitucional por la Universidad Panamericana y maestro en Estudio y Prevención de Violencia de Género por la Universidad de Salamanca, España.

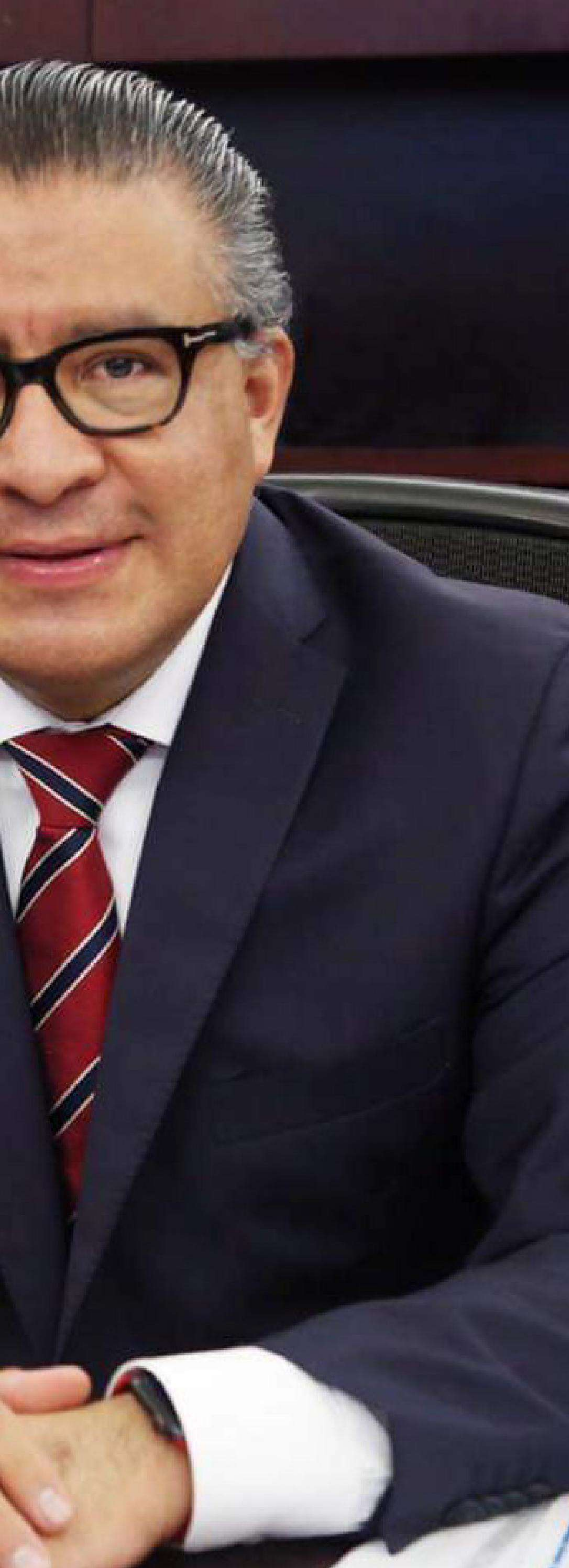
Desde el 1 de enero de 2022, es el Titular de la ANAM. A partir del 1 de mayo de 2020 fungió como Administrador General de Aduanas, del Servicio de Administración Tributaria, hasta el 31 de diciembre de 2021. Anteriormente se desempeñó como Subsecretario de Empleo, en la Secretaría de Trabajo y Previsión Social del Gobierno de México.

Carrera Política

- En 1987, participó en la formación del Partido Mexicano Socialista.
- Fundador del Partido de la Revolución Democrática (PRD) en Texcoco.
- Representante del PRD ante el Consejo General del Instituto Federal Electoral de 2005 a 2008, de la misma forma representó al PRD ante los órganos electorales locales del Estado de México de 1998 a 1999, así como en 2009 y 2011, de Nayarit en 2005 y de Oaxaca en 2007.
- Fue representante de MORENA ante el Consejo General del Instituto Nacional Electoral de 2014 a 2018. Consejero Nacional de MORENA, también de 2014 a 2018.
- Regidor del Ayuntamiento de Texcoco de 1991 a 1993, Secretario del Ayuntamiento en Texcoco de 1994 a 1996.
- Presidente municipal de Texcoco (2000 - 2003).
- Diputado Local del Estado de México de 1997 a 2000 en la LIII Legislatura donde presidió la Comisión de Asuntos Constitucionales.
- Diputado Federal de 2003 a 2006 en la LIX Legislatura, en la que fue Presidente de la Sección instructora y Coordinador Jurídico del PRD.
- Diputado Local en el Estado de México en 2015 y
- Diputado Federal de MORENA con licencia del 2018 al 2021.
- En 2009, participó como integrante de la Comisión Política Nacional del PRD. Fue Secretario Técnico de la Mesa Directiva del Senado de la República de 2009 a 2010.
- Se encargó del juicio de inconformidad de la Coalición Por el Bien de Todos, que impugnó la elección federal en 2006 y asumió la defensa legal de Andrés Manuel López Obrador en el desafuero que realizó la Cámara de Diputados.

A lo largo de sus más de 20 años de trayectoria profesional en los tres niveles de gobierno, se ha desempeñado con ética, honestidad, responsabilidad y con actitud de servicio, valores indispensables para la práctica en la Administración Pública Federal.





MEET THE CUSTOMS HEAD

Master Horacio Duarte Olivares

He has a degree in Law from the National Autonomous University of Mexico (UNAM in Spanish), a master's degree in Constitutional Procedural Law from the Panamericana University and a master's degree in Study and Prevention of Gender Violence from the University of Salamanca, Spain.

Since January 1, 2022, he is the Head of the ANAM. As of May 1, 2020, he served as General Administrator of Customs, of the Tax Administration Service, until December 31, 2021. He previously served as Deputy Secretary of Employment, in the Ministry of Labor and Social Welfare of the Government of Mexico.

POLITICAL CAREER

- In 1987, he participated in the formation of the Mexican Socialist Party.
- Founder of the Party of the Democratic Revolution (PRD in Spanish) in Texcoco.
- Representative of the PRD to the General Council of the Federal Electoral Institute from 2005 to 2008, he also represented the PRD before the local electoral bodies of the State of Mexico from 1998 to 1999, as well as in 2009 and 2011, Nayarit in 2005 and Oaxaca in 2007.
- He was MORENA's representative to the General Council of the National Electoral Institute from 2014 to 2018. National Councilor of MORENA, also from 2014 to 2018.
- Alderman of the City Council of Texcoco from 1991 to 1993, Secretary of the City Council in Texcoco from 1994 to 1996.
- Municipal President of Texcoco (2000 - 2003).
- Local Deputy of the State of Mexico from 1997 to 2000 in the LIII Legislature where he chaired the Commission of Constitutional Affairs.
- Federal Deputy from 2003 to 2006 in the LIX Legislature, in which he was President of the Investigative Section and Legal Coordinator of the PRD.
- Local Deputy in the State of Mexico in 2015 and
- Federal Deputy of MORENA with license from 2018 to 2021.
- In 2009, he participated as a member of the National Political Commission of the PRD. He was Technical Secretary of the Board of Directors of the Senate of the Republic from 2009 to 2010.
- He was in charge of the trial of nonconformity of the Coalition for the Good of All, which challenged the federal election in 2006 and assumed the legal defense of Andrés Manuel López Obrador in the immunity carried out by the Chamber of Deputies.

Throughout his more than 20 years of professional career at the three levels of government, he has performed with ethics, honesty, responsibility and with an attitude of service, indispensable values for practice in the Federal Public Administration.



ENTREVISTA AL PAÍS DESTACADO

1. ¿Qué pilares considera enmarcan el éxito de su gestión al frente de la Administración Aduanera?

Los resultados que se han obtenido durante mi gestión, se basan en los siguientes pilares:

- La transparencia y rendición de cuentas.
- El combate a la corrupción junto con la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA) y la Secretaría de Marina-Armada de México (SEMAR).
- La planificación y modernización aduaneras.

2. ¿Cuáles han sido los logros más significativos de la Aduana en el último año?

Al cierre del año 2021, la **recaudación** acumulada en Aduanas de México registró una **cifra histórica: 1 billón 3 mil 951 millones 460 mil pesos**, recaudación máxima en dicha dependencia desde que se tiene registro.

De acuerdo con datos oficiales, las Aduanas que más recaudaron fueron: Nuevo Laredo, Manzanillo, Veracruz, Lázaro Cárdenas, Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), Tuxpan, Altamira, Ciudad Juárez, Coatzacoalcos y Matamoros.

En 2021, las Aduanas que más crecieron en número de operaciones: Ojinaga, Torreón, San Luis Río Colorado, Ciudad Miguel Alemán, Ciudad Camargo, Agua Prieta y Mexicali tuvieron más actividad económica y derivado del combate a la corrupción y a la integración de la Fuerzas Armadas.

Por citar algunas:

- Ojinaga tuvo un 410% de aumento en su recaudación total en 2021 comparado con 2020.
- Mexicali aumentó más de 43% la recaudación conforme a 2020.
- Ciudad Camargo por primera ocasión alcanzó cifra de más de 11 mil millones de pesos, duplicando la recaudación de 2020.

Asimismo, la coordinación con la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA), la Secretaría de Marina-Armada de México (SEMAR) y la Guardia Nacional (GN) en la vigilancia y seguridad de las 49 Aduanas, dio como resultado un **incremento de decomisos respecto a los de 2020:**

- 1,500% de fentanilo
- 50% de armas
- 1,500% de cartuchos útiles



INTERVIEW WITH THE FEATURED COUNTRY

1. What pillars do you consider framing the success of your management at the head of the Customs Administration?

The results that have been obtained during my tenure are based on the following pillars:

- Transparency and accountability.
- The fight against corruption together with the Secretariat of National Defense (SEDENA) and the Secretariat of the Navy-Navy of Mexico (SEMAR).
- Customs planning and modernization.

2. What have been Customs' most significant achievements in the past year?

At the end of 2021, the accumulated collection in Customs of Mexico registered a **historical figure: 1 billion 3 thousand 951 million 460 thousand pesos**, maximum collection in that dependency since it has been recorded.

According to official data, the Customs that collected the most were: Nuevo Laredo, Manzanillo, Veracruz, Lázaro Cárdenas, Mexico City International Airport (AICM), Tuxpan, Altamira, Juárez City, Coatzacoalcos and Matamoros.

In 2021, the Customs that grew the most in number of operations: Ojinaga, Torreón, San Luis Río Colorado, Ciudad Miguel Alemán, Ciudad Camargo, Agua Prieta and Mexicali had more economic activity and derived from the fight against corruption and the integration of the Armed Forces.

To name a few:

- Ojinaga had a 410% increase in its total collection in 2021 compared to 2020.
- Mexicali increased revenue by more than 43% in 2020.
- Ciudad Camargo for the first time reached a figure of more than 11 billion pesos, doubling the collection of 2020.

Likewise, the coordination with the Secretariat of National Defense (SEDENA), the Secretariat of the Navy-Navy of Mexico (SEMAR) and the National Guard (GN) in the surveillance and security of the 49 Customs, resulted in an **increase in seizures** compared to those of 2020:

- 1,500% fentanyl
- 50% guns
- 1,500% useful cartridges

3. ¿Cómo se ha convertido la Administración Aduanera en una entidad generadora de cambios?

Se ha logrado que las aduanas tengan una mejor imagen por parte de la ciudadanía, los usuarios de comercio exterior; adicionalmente se ha tenido un incremento en la recaudación y los decomisos de bienes que pueden afectar a la Seguridad Nacional. Lo anterior gracias a la integración de elementos castrenses a la actividad aduanera; así como una política de cero tolerancia a la corrupción y mediante la implementación de las mejores prácticas recomendadas por la Organización Mundial de Aduanas (OMA), así como las aplicadas por nuestros socios dentro y fuera de la región a través de controles conjuntos y armonización de procedimientos.

4. ¿Háblenos de su plan de modernización aduanera?

Las decisiones estratégicas se toman con base en evidencias y no por casualidad. En Aduanas desarrollamos un **Índice de Riesgo de las Aduanas de México**, que es una medición multidimensional que involucra riesgos geográficos de seguridad, riesgo de flujo de mercancías, riesgo de operaciones de alto valor, entre otros, y que sirve como una herramienta para la toma de decisiones.

En materia de **Seguridad Nacional**, las aduanas, deberán contar con un equipo altamente calificado para poder realizar las detecciones, en materia de asegurar armas, cartuchos, drogas, precursores, entre otros.

Con el objetivo de **regular el mercado informal de contenedores marítimos**, se impulsaron reformas para derogar la exención al pago del Derecho de Trámite Aduanero (DTA) a que era sujeta su importación temporal. Con lo anterior se comenzó a generar un control de estos contenedores y como consecuencia se tendrá un incremento en los ingresos del Gobierno Federal.

Como un esfuerzo para combatir la evasión fiscal y el lavado de dinero en las operaciones de comercio internacional, se estableció la **Manifestación de Valor** que previene la subvaluación de mercancías y es la declaración juramentada que sustenta los costos que influyen sobre el valor en aduana de las mercancías.

Se adicionaron al pedimento una serie de campos relacionados con los **conceptos decrementables**, con la finalidad de evitar malas prácticas al momento de calcular el valor en aduanas de la mercancía.

5. Ante la pandemia del COVID-19, ¿cuáles han sido las principales actuaciones y retos para enfrentar? ¿cómo esto ha influido en los procesos de modernización de la Aduana y en la facilitación del comercio?

Hemos aplicado las recomendaciones sobre buenas prácticas y experiencias de la OMA, así como la utilización de nuevas tecnologías de punta para la simplificación y armonización de procesos aduaneros en el despacho de mercancías.

Efectuamos la cooperación y comunicación con las contrapartes extranjeras, así como con las autoridades que intervienen en las acciones de control y mitigación de la propagación del virus a nivel nacional.

Por último, cabe mencionar la aplicación de protocolos de operación para garantizar la atención al comercio exterior en las aduanas, disminución de la exposición del personal, agilización de los procesos aduaneros a través de los procedimientos y herramientas tecnológicas, para facilitar el flujo del comercio internacional, proveer un análisis de riesgo anticipado y carriles especiales para habilitar el flujo de los bienes esenciales.

3. How has the Customs Administration become a change-generating entity?

It has been achieved that customs have a better image on the part of citizens, users of foreign trade; In addition, there has been an increase in the collection and seizures of assets that may affect National Security. This is thanks to the integration of military elements into customs activity; as well as a zero-tolerance policy to corruption and through the implementation of best practices recommended by the World Customs Organization (WCO), as well as those applied by our partners inside and outside the region through joint controls and harmonization of procedures.

4. Tell us about your customs modernization plan?

Strategic decisions are made based on evidence and not by chance. At Customs we developed a **Mexican Customs Risk Index**, which is a multidimensional measurement that involves geographical security risks, merchandise flow risk, risk of high-value operations, among others, and that serves as a tool for decision making.

In terms of **National Security**, customs must have a highly qualified team to be able to carry out detections, in terms of securing weapons, cartridges, drugs, precursors, among others.

With the aim of **regulating the informal market for sea containers**, reforms were promoted to repeal the exemption from the payment of the Customs Processing Fee (DTA in spanish) to which their temporary importation was subject. With the above, a control of these containers began to be generated and consequently there will be an increase in the income of the Federal Government.

As an effort to combat tax evasion and money laundering in international trade operations, the **Value Statement** was established that prevents the undervaluation of goods and is the sworn statement that supports the costs that influence the customs value of goods.

A series of fields related to **decrementable concepts** were added to the petition, in order to avoid bad practices when calculating the customs value of the merchandise.

5. In the face of the COVID-19 pandemic, what have been the main actions and challenges to face? How has this influenced Customs modernization processes and trade facilitation?

We have implemented the WCO's recommendations on good practices and experiences, as well as the use of new state-of-the-art technologies for the simplification and harmonization of customs processes in the clearance of goods.

We carry out cooperation and communication with foreign counterparts, as well as with the authorities involved in the actions of control and mitigation of the spread of the virus at the national level.

Finally, it is worth mentioning the application of operating protocols to guarantee attention to foreign trade in customs, reduction of the exposure of personnel, streamlining of customs processes through procedures and technological tools, to facilitate the flow of international trade, provide an anticipated risk analysis and special lanes to enable the flow of essential goods.

PERFIL COMERCIAL COMMERCIAL PROFILE



Estados Unidos Mexicanos (EUM) / *United States Of Mexico (UEM)*

RECAUDACIÓN POR COMERCIO EXTERIOR 2021 / REVENUE FROM FOREIGN TRADE 2021

1 billón 1 mil 377 millones, 380 mil pesos que equivalen a 48 mil 810 millones, 295 mil 529.76 USD. (cifra histórica)

1 billion 1 thousand 377 million, 380 thousand pesos (historic figure) which is equivalent to 48 thousand 810 million, 295 thousand 529.76 USD.

IMPORTACIONES (enero-noviembre 2021) / IMPORTS (january-november 2021)

45,698.7 millones USD / million USD

PRINCIPALES PRODUCTOS DE IMPORTACIÓN / MAIN IMPORT PRODUCTS (2021)

Los de tipo no petroleros y los bienes intermedios, los de mayor presencia / *The non-oil type and intermediate goods, those with the greatest presence*

PRINCIPALES ORIGENES / MAIN ORIGINS (2021)

Estados Unidos de América / *United States of America*

China / China

Corea del Sur / South Korea

Alemania / Germany

Japón / Japan



EXPORTACIONES (enero-noviembre 2021) / EXPORTS (january-november 2021)
45,587 millones USD / *million USD*

PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN / MAIN EXPORT PRODUCTS (2021)

Son de tipo no petroleras y manufactureras, particularmente productos metálicos, maquinaria, equipo para transportes, comunicaciones y productos automotrices. / *They are non-oil and manufacturing, particularly metal products, machinery, transportation equipment, communications, and automotive products.*

PRINCIPALES DESTINOS / MAIN DESTINATIONS (2021)

Estados Unidos de América / *United States of America*

Canadá / *Canada*

China / *China*

Alemania / *Germany*

Corea del Sur / *South Korea*





Working together for a digital, competitive and integrated region